



**BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG VÀ ĐÁNH GIÁ GIÁM SÁT CỦA HĐQT
VỀ VIỆC THỰC HIỆN KH SXKD NĂM 2022 VÀ NHIỆM KỲ III (2018-2023)
CÁC MỤC TIÊU, NHIỆM VỤ CƠ BẢN NĂM 2023
VÀ NHIỆM KỲ IV (2023-2028)**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14, được Quốc hội khóa 14 (kỳ họp thứ 9) thông qua ngày 17 tháng 6 năm 2020.

Căn cứ Điều lệ của Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng cấp thoát nước.

Sau thời gian hoàn tất các thủ tục đại hội, hôm nay ngày 26/5/2023, Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng cấp thoát nước (WASECO) tiến hành Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023.

Thay mặt Hội đồng quản trị, tôi xin kính chúc các vị khách quý, các Quý vị cổ đông dồi dào sức khỏe, bình an và hạnh phúc. Chúc Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023 Công ty WASECO thành công tốt đẹp.

Trong phạm vi báo cáo này, tôi trình bày trước Đại hội những nội dung sau:

- Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị và thành viên HĐQT năm 2022 và nhiệm kỳ III (2018-2023);
 - Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập và kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của HĐQT;
 - Đánh giá giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban điều hành trong việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 và 5 năm (2018-2022);
 - Các mục tiêu nhiệm vụ cơ bản của Công ty năm 2023 và 5 năm tới (2023-2028);
- I. Báo cáo kết quả hoạt động của HĐQT năm 2022 và nhiệm kỳ III (2018-2023).**

1. Hoạt động của HĐQT và thành viên HĐQT

Trên cơ sở Chương trình công tác nhiệm kỳ III (2018-2023), mỗi năm, HĐQT đều xây dựng chương trình công tác phù hợp với tình hình chung và thực tiễn sản xuất kinh doanh, đầu tư phát triển của công ty, qua đó chỉ đạo và giám sát Ban điều hành tổ chức thực hiện các nhiệm vụ.

Năm 2022, dịch bệnh Covid 19 đã được khống chế nhưng hậu quả do dịch Covid 19 và tác động của xung đột địa chính trị trên thế giới đã ảnh hưởng đến hoạt động của các doanh nghiệp nói chung và Công ty nói riêng. Đối với công ty, lĩnh vực

xây lắp, kinh doanh vật tư tiếp tục bị ảnh hưởng. Để kiểm soát các rủi ro, đảm bảo các chỉ tiêu chính về lợi nhuận, thu hồi vốn và cổ tức, Hội đồng quản trị xác định không chạy theo sản lượng trong xây lắp và mua bán vật tư mà xem nhẹ các nguy cơ rủi ro trong thi công và thu hồi vốn nhằm đảm bảo hiệu quả trong kinh doanh, tập trung nguồn lực xử lý các tồn đọng để thanh quyết toán thu hồi vốn, mục tiêu phải đạt được các chỉ tiêu về công tác thu hồi vốn, lợi nhuận, cổ tức và thu nhập của người lao động.

Trong năm, HĐQT Công ty họp 03 phiên trực tiếp, 25 lần lấy ý kiến thành viên HĐQT bằng văn bản, ban hành 34 nghị quyết, quyết định thông qua hoặc phê duyệt các vấn đề, nội dung thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị. Việc triệu tập họp và tổ chức lấy ý kiến các thành viên Hội đồng quản trị thực hiện theo đúng quy định của Điều lệ, Quy chế quản trị nội bộ, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị. Trên cơ sở ý kiến biểu quyết của các thành viên về vấn đề được nêu trong cuộc họp và văn bản lấy ý kiến, Hội đồng quản trị đã ban hành các Nghị quyết, quyết định về các nội dung được thông qua, công bố thông tin đầy đủ, kịp thời theo quy định.

Năm 2022, HĐQT đã lãnh đạo, chỉ đạo và giám sát Ban tổng giám đốc triển khai thực hiện các công việc sau:

- Đánh giá, giám sát kết quả thực hiện năm 2021 và việc tổ chức thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 của Công ty, đưa ra các cảnh báo và yêu cầu đối với Tổng giám đốc và Ban điều hành trong điều hành để thực hiện tốt nhất các chỉ tiêu kế hoạch SXKD đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 thông qua.
- Giám sát việc lập báo cáo tài chính năm 2021, báo cáo tài chính quý, 6 tháng và năm 2022 đảm bảo phản ánh đầy đủ và trung thực tình hình sản xuất kinh doanh, đầu tư phát triển và tài chính của công ty theo quy định của pháp luật.
- Chỉ đạo việc chuẩn bị tốt các báo cáo, tờ trình và kiến nghị trình Đại hội đồng cổ đông; công tác chuẩn bị cho việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên 2022.
- Giám sát Ban điều hành tổ chức thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022. Giám sát Ban điều hành tổ chức thực hiện các Nghị quyết/quyết định của Hội đồng quản trị về kế hoạch SXKD và ĐTPT đã ban hành trong năm 2022.
- Chỉ đạo và giám sát Ban điều hành thực hiện các biện pháp/giải pháp tổ chức, điều hành hoạt động SXKD của Công ty trong các lĩnh vực hoạt động, gồm: lĩnh vực thi công xây lắp (công tác tìm kiếm việc làm, đấu thầu trong xây lắp; việc tổ chức quản lý thi công; tổ chức nghiệm thu, thanh quyết toán, thu hồi vốn các công trình, giải quyết và xử lý thu hồi công nợ), lĩnh vực kinh doanh cho thuê văn phòng, lĩnh vực kinh doanh vật tư, lĩnh vực sản xuất nước sạch, việc triển khai công tác đầu tư...
- Giám sát việc vay vốn, tín dụng; việc sử dụng vốn vay, bảo lãnh của Ban điều hành Công ty theo Nghị quyết của HĐQT về hạn mức vay vốn tín dụng và bảo lãnh năm 2022-2023 phục vụ cho SXKD và đầu tư phát triển của Công ty.

- Giám sát việc sử dụng, cung cấp nguồn vốn, tài chính cho sản xuất kinh doanh của công ty nhất là cung cấp tài chính cho các công trình trọng điểm đang thi công.
- Giám sát việc chi trả cổ tức năm 2021 theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ và tạm ứng cổ tức lần 1 năm 2022 cho cổ đông.
- Giám sát Tổng giám đốc thực hiện quy trình bổ nhiệm mới, bổ nhiệm lại cán bộ quản lý phòng ban công ty và đơn vị trực thuộc công ty.
- Giám sát việc thu hồi vốn các công trình tồn đọng và các khoản công nợ lớn khó thu hồi;
- Giám sát việc triển khai thực hiện công tác kiểm kê định kỳ ngày 01/01/2022, ngày 01/7/2022, ngày 01/01/2023 và xử lý kết quả sau kiểm kê theo quy định.
- Các vấn đề khác thuộc thẩm quyền...

2. Báo cáo hoạt động của thành viên HĐQT

Hoạt động của thành viên HĐQT tuân thủ theo quy định của pháp luật, Điều lệ và các quy định về quản trị nội bộ của Công ty. Hội đồng quản trị đã thống nhất phân công nhiệm vụ cho từng thành viên dựa trên tư cách thành viên chuyên trách, không chuyên trách, thành viên độc lập; đồng thời căn cứ vào chuyên môn, kinh nghiệm, thể mạnh của mỗi thành viên khi tham vấn các nội dung cụ thể, đảm bảo cho các hoạt động của công ty được xem xét, cân nhắc cẩn trọng, độc lập trên từng khía cạnh nhằm mang lại lợi ích tốt nhất cho Công ty. Chương trình công tác năm của HĐQT được bám sát các mục tiêu, nhiệm vụ kế hoạch SXKD và đầu tư phát triển được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua. Chủ tịch HĐQT công ty làm việc chuyên trách, các thành viên HĐQT khác được phân công theo dõi các vấn đề về khen thưởng, nhân sự; tiền lương; kiểm toán trong công ty nhằm cho ý kiến chỉ đạo kịp thời các vấn đề chính yếu, đảm bảo các hoạt động chính của công ty luôn được kiểm soát tốt.

Về hoạt động của các thành viên HĐQT: các thành viên HĐQT nhận báo cáo, tài liệu, tờ trình của Tổng giám đốc, khi cần thiết thành viên HĐQT yêu cầu cán bộ quản lý khác cung cấp thêm thông tin, đồng thời tham vấn các thành viên Ban kiểm soát, làm rõ các số liệu có liên quan để phân tích và cho ý kiến đối với từng vấn đề được nêu tại phiên họp HĐQT định kỳ hoặc phiếu lấy ý kiến bằng văn bản, luôn đảm bảo các vấn đề được thông qua được cân nhắc kỹ và mang lại hiệu quả tốt nhất. Các thành viên HĐQT làm việc với tinh thần trách nhiệm cao, thực hiện tốt chức năng nhiệm vụ của mình.

3. Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập và kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của HĐQT

3.1. Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập

Trong cơ cấu 5 thành viên HĐQT của Công ty có 01 thành viên độc lập là ông Lê Văn Nghĩa. Nhiệm vụ cụ thể của thành viên độc lập theo phân công nhiệm vụ tại Quyết định số 192/QĐ-HĐQT ngày 06/10/2020 của HĐQT Công ty, trực tiếp phụ trách các lĩnh vực sau:

- Giải pháp nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp, tiến độ, chất lượng, hiệu quả kinh tế trong SXKD và đầu tư phát triển với vai trò là thành viên HĐQT độc lập.
- Kiểm soát báo cáo tài chính định kỳ của công ty (bao gồm báo cáo riêng và báo cáo hợp nhất);
- Phụ trách công tác kiểm toán trong công ty;
- Đánh giá hiệu quả SXKD cho từng lĩnh vực hoạt động của đơn vị, tham mưu cho HĐQT giải pháp nhằm nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp, hội nhập, phát triển bền vững, hiệu quả sử dụng vốn, xây dựng hình ảnh thương hiệu WASECO.

Trong năm 2022, thành viên độc lập Hội đồng quản trị đã tham gia đầy đủ các cuộc họp trực tiếp và các lần lấy ý kiến bằng văn bản, thực hiện đúng chức trách, nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông giao với tinh thần trách nhiệm cao, đánh giá các vấn đề với vai trò độc lập, đánh giá khách quan vì quyền lợi chung của cổ đông, tuân thủ pháp luật và vì sự phát triển chung của công ty. Thành viên HĐQT độc lập thực hiện tốt các nội dung được phân công riêng và công việc chung của Hội đồng quản trị.

3.2. Kết quả đánh giá của thành viên độc lập về hoạt động của HĐQT

Đánh giá về hoạt động của HĐQT Công ty năm 2022, thành viên HĐQT độc lập nhận thấy: HĐQT của Công ty trong năm 2022 đã làm việc với tinh thần trách nhiệm cao, minh bạch trong công tác quản trị; tuân thủ đầy đủ các quy định đối với công ty đại chúng. HĐQT đã tổ chức các cuộc họp định kỳ; tổ chức lấy ý kiến các thành viên bằng văn bản để thông qua các vấn đề theo thẩm quyền; thường xuyên chỉ đạo, giám sát Ban điều hành triển khai thực hiện các Nghị quyết của HĐQT và ĐHĐCĐ.

HĐQT và Ban Điều hành Công ty đã hết sức nỗ lực trong việc đề xuất, bảo vệ đối với những cam kết, chính sách của Nhà nước có lợi nhất cho Công ty, xây dựng và triển khai nhiều giải pháp điều hành phù hợp, hiệu quả trước diễn biến phức tạp và bất ổn của thị trường.

Công ty hoạt động trong lĩnh vực xây dựng, sản xuất kinh doanh nước sạch, cho thuê văn phòng... cổ đông Nhà nước chiếm chi phối vốn, hàng năm ngoài kiểm toán độc lập được cổ đông lựa chọn, các cổ đông có thể tin tưởng vào các tài liệu, báo cáo thường xuyên được các cơ quan quản lý nhà nước như: cơ quan thuế và hoạt động giám sát của Ban kiểm soát Công ty.

II. Kết quả SXKD, đầu tư phát triển năm 2022 của Công ty

Năm 2022, các doanh nghiệp nói chung và Công ty nói riêng vẫn còn những khó khăn sau dịch bệnh Covid 19, các tác động về tăng lãi suất, chính sách đất đai chưa được tháo gỡ, xung đột địa chính trị trên thế giới còn tiếp diễn... Vì thế, HĐQT Công ty luôn xác định phải kiểm soát tốt hoạt động SXKD của Công ty trên các lĩnh vực, vừa đảm bảo SXKD phát triển, vừa đảm bảo sự an toàn và hiệu quả, không chạy

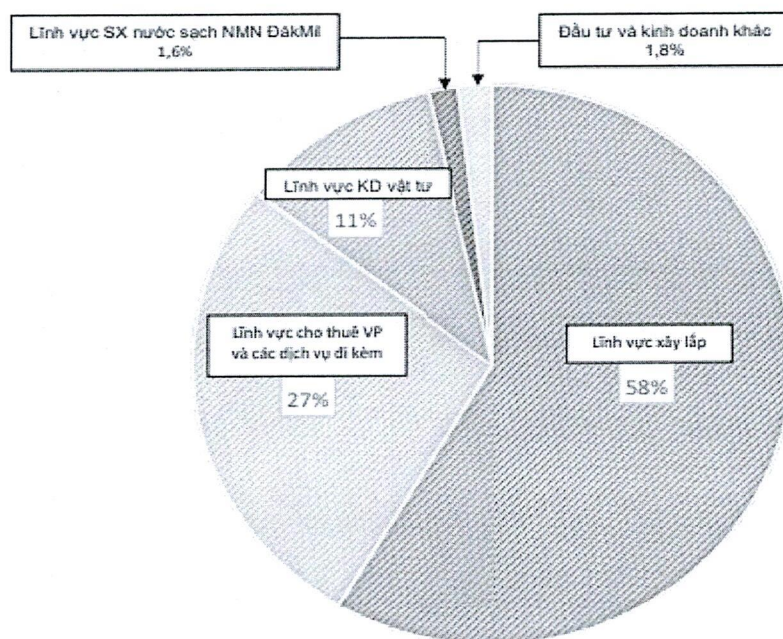
theo sản lượng, doanh số mà bỏ qua các nguy cơ rủi ro, khó lường. Với sự chỉ đạo sát sao, kịp thời của HĐQT, sự quyết tâm của Ban điều hành, Công ty đã đạt được kết quả tốt trong kinh doanh, nhất là chỉ tiêu về lợi nhuận, cổ tức của cổ đông và thu nhập của người lao động. HĐQT dự kiến trình ĐHCĐ thông qua tại Đại hội này mức cổ tức chi trả năm 2022 là 20% so với kế hoạch thông qua 15%, mức tăng là 33,3%. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu năm 2022 như sau:

DVT: Tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2022	Thực hiện 2022	Tỷ lệ %
A	Tổng giá trị Sản xuất kinh doanh và Đầu tư dự án (1+2)	393,749	363,501	92,3%
1	Giá trị sản xuất kinh doanh	378,688	357,003	94,3%
2	Giá trị đầu tư thực hiện các dự án	15,061	6,498	43,1%
B	Tổng doanh thu hợp nhất	344,000	336,741	97,9%
C	Lợi nhuận hợp nhất trước thuế	29,460	30,705	104,2%
D	Nộp ngân sách	18,000	16,314	90,6%
E	Cổ tức	15%	20%	133,3%
F	Thu nhập bình quân/người/tháng	9,3 tr.đ	9,85 tr.đ	105,9%
G	Thu hồi công nợ	315,000	305,000	97%

Trong năm 2022, các hoạt động chính của Công ty, gồm: Thi công xây lắp, sản xuất kinh doanh nước sạch, kinh doanh cho thuê văn phòng và kinh doanh vật tư thiết bị. Tổng giá trị sản lượng thực hiện được là 363,501 tỷ/393,749 tỷ kế hoạch, đạt 92,3% kế hoạch, cơ cấu sản xuất kinh doanh của Công ty trên các lĩnh vực như sau:

- Lĩnh vực thi công xây lắp: Thực hiện là 213,051 tỷ/ 363,501 tỷ, chiếm 58,6% giá trị sản lượng.
- Lĩnh vực cho thuê VP và các dịch vụ đi kèm: Thực hiện là 97,920 tỷ/ 363,501 tỷ, chiếm 27% giá trị sản lượng.
- Lĩnh vực KD vật tư thiết bị: Thực hiện là 40,295 tỷ/ 363,501 tỷ, chiếm 11% giá trị sản lượng.
- Lĩnh vực SX nước sạch NMN ĐắkMil: Thực hiện là 5,737 tỷ/ 363,501 tỷ, chiếm 1,6% giá trị sản lượng.
- Giá trị đầu tư: Thực hiện là 6,498 tỷ / 363,501 tỷ, chiếm 1,8% giá trị sản lượng.



BIỂU ĐỒ CƠ CẤU GIÁ TRỊ SẢN LƯỢNG SẢN XUẤT
KINH DOANH

Giá trị sản lượng xây lắp của công ty năm 2022 là 213,051 tỷ/ 363,501 tỷ, chiếm 58,6% giá trị sản lượng. Hoạt động thi công xây lắp là hoạt động chính có tính truyền thống của công ty, sử dụng phần lớn nhân sự, so với năm 2021, giá trị sản lượng xây lắp tăng 118,65 tỷ (năm 2021 sản lượng xây lắp là 94,4 tỷ). Năm 2022 và những năm gần đây lĩnh vực xây lắp không có hiệu quả, HĐQT đã yêu cầu Ban điều hành tổng kết, đánh giá công tác xây lắp làm rõ, ưu, nhược trong điều hành, quản lý, quản trị chi phí, tiến độ, chất lượng và giải pháp khắc phục, có các giải pháp cụ thể nhằm củng cố xây dựng Đội xây lắp mạnh, phù hợp với giai đoạn hiện nay.

Giá trị sản lượng kinh doanh cho thuê văn phòng và các dịch vụ đi kèm năm 2022 là 97,920 tỷ/363,501 tỷ, chiếm 27% giá trị sản lượng. So với sản lượng năm 2021 là 90,187 tỷ, sản lượng kinh doanh văn phòng năm 2022 tăng 7,733 tỷ. Trong những năm gần đây, sản lượng cho thuê VP luôn đứng vị trí thứ 2 trong cơ cấu sản lượng. Hiệu quả trong hoạt động kinh doanh cho thuê văn phòng luôn ở mức tốt. Kết quả kinh doanh văn phòng góp phần quan trọng vào hiệu quả SXKD chung của công ty, tạo ra nguồn thu ổn định với hiệu quả kinh tế cao.

Giá trị sản lượng KD vật tư thiết bị nội địa năm 2022 là 40,295 tỷ/ 363,501 tỷ chiếm 11% giá trị sản lượng. So với năm 2021 là 21,291 tỷ, sản lượng kinh doanh vật tư năm 2022 tăng 19 tỷ, đứng thứ 3 trong cơ cấu SXKD. Hoạt động này chưa có sự đổi mới, gặp nhiều khó khăn về thị trường, cạnh tranh khốc liệt về giá, chủng loại sản phẩm còn hạn chế nên kết quả kinh doanh chỉ đủ bù đắp chi phí.

Giá trị sản lượng SXKD nước sạch NMN ĐắkMil và đầu tư phát triển năm 2022 là 12,235 tỷ/ 363,501 tỷ, chiếm 3,36% giá trị sản lượng. Sản lượng và doanh thu lĩnh

vực kinh doanh nước sạch của công ty chủ yếu tại Công ty cổ phần TƯ vẩn và cấp nước Đông Nam á - Mekong Rạch Giá.

Với hiệu quả kinh doanh trong các lĩnh vực hoạt động của công ty và định hướng thị trường, Hội đồng quản trị xét thấy Công ty cần tiếp tục điều chỉnh cơ cấu các lĩnh vực kinh doanh, trong đó hoạt động xây lắp nên duy trì khoảng 30-50% tổng giá trị sản lượng và doanh thu, tăng tỷ lệ lĩnh vực kinh doanh cho thuê văn phòng, sản xuất kinh doanh nước sạch và kinh doanh khác, đảm bảo cho Công ty phát triển ổn định trong hiện tại, bền vững trong tương lai, mang lại giá trị cổ tức hàng năm, bảo đảm phát triển vốn cho cổ đông.

III. Kết quả SXKD 5 năm (2018-2022)

Trong 5 năm qua mặc dù có nhiều biến động về thị trường, dịch bệnh Covid 19 bất ngờ xảy ra và kéo dài gây hậu quả nghiêm trọng, biến động về tỷ giá, lãi vay... nhưng với sự chỉ đạo định hướng linh hoạt, kịp thời của HĐQT, sự quyết tâm của Ban điều hành, Công ty đã hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch chính: lợi nhuận bình quân 5 năm đạt 115%, cổ tức đạt 133%, thu nhập của người lao động đạt 103%.

Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch trong 5 năm (2018-2022) như sau:

TT	Chỉ tiêu	Năm 2018		Năm 2019		Năm 2020		Năm 2021		Năm 2022		Cộng kế hoạch 5 năm	Cộng thực hiện 5 năm	% thực hiện /KH
		KH	TH	KH	TH	KH	TH	KH	TH	KH	TH			
1	Tổng giá trị SXKD & Đầu tư phát triển	687	628,8	527,8	434,3	315,6	296,3	342,4	214	393,7	363,5	2.266	1.936,9	85,5 %
	<i>Trong đó: Đầu tư phát triển</i>	180,8	97,7	48,7	29,6	40,9	23,0	12,1	2,5	15,0	6,5	297,5	159,3	53,5%
2	Tổng doanh thu hợp nhất	400	531,7	500	443,5	245,5	289,4	337	256,6	344	336,7	1.826	1.858	101,7 %
3	Lợi nhuận trước thuế	37	30,1	31,6	30,3	24	25,9	29,9	57,6	29,5	30,7	152	174,6	114,9 %
4	Nộp ngân sách	24	15,7	28,7	22,5	15	25,0	18	21,3	18	16,3	103,7	100,8	97,2 %
5	Cổ tức (%)	15%	15%	15%	15%	12%	12%	15%	34%	15%	20%	72%	96%	133,3 %
6	Thu hồi vốn	456,7	455,6	480	398,6	334	366,3	375	385,8	315	305	1.960	1.911,3	97,5 %
7	Thu nhập BQ /người /tháng	7.5	7.8	8	8	8.6	8.6	8.6	8.9	9.3	9.85	42	43,2	102,7 %

IV. Đánh giá của HĐQT đối với Ban điều hành và cán bộ quản lý năm 2022

Năm 2022, Ban điều hành đã có nhiều cố gắng trong điều hành sản xuất kinh doanh, tham gia có chọn lọc trong công tác đấu thầu thi công xây lắp, tập trung thanh quyết toán thu hồi vốn, giảm nợ xấu, nợ khó đòi, tiếp tục tiết giảm các chi phí quản lý để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh nên mặc dù còn bị ảnh hưởng của dịch bệnh Covid 19 và những khó khăn khác phát sinh nhưng Công ty đã đảm bảo hiệu quả kinh doanh, mức chi trả cổ tức cho cổ đông tăng 33% so với kế hoạch.

Tổng giám đốc đã đảm bảo tốt các chế độ về lương, thưởng và phúc lợi khác cho CBNV như khám sức khỏe, tham quan nghỉ mát, thưởng tết..., thực hiện nộp thuế đầy đủ cho Nhà nước.

Tổng giám đốc giao nhiệm vụ cụ thể cho các Phó Tổng giám đốc, Kế toán trưởng, Trưởng phòng ban công ty gắn với trách nhiệm và tiền lương, thưởng xuyên rà soát nội dung giao việc của từng vị trí cán bộ điều hành, quản lý. Ban Tổng giám đốc thực hiện tốt các quy định của pháp luật, Điều lệ, các nội quy, quy chế nội bộ của Công ty. Các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT luôn được Tổng giám đốc báo cáo và xin ý kiến HĐQT trước khi thực hiện, đồng thời tổ chức thực hiện tốt các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, các nghị quyết, quyết định của HĐQT.

Các cán bộ quản lý phòng ban và đơn vị trực thuộc công ty có tinh thần trách nhiệm, có chuyên môn phù hợp, có kinh nghiệm quản lý, am hiểu công việc, gắn bó với công ty, phát huy năng lực, sở trường, thực hiện tốt nhiệm vụ được giao.

Năm 2022, Công ty đã thực hiện tốt yêu cầu của Ngân hàng Thế giới về Chương trình tuân thủ (ICP), các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty ngoài việc thực hiện và được kiểm soát theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, còn được Ngân hàng Thế giới kiểm soát bằng các quy định riêng, đảm bảo sự minh bạch trong hoạt động, tạo thành nét văn hóa riêng của doanh nghiệp.

V. Mục tiêu, nhiệm vụ kế hoạch SXKD năm 2023 và 5 năm tới (2023-2027)

Trong năm 2023 và 5 năm tới (2023-2027), HĐQT tiếp tục xác định 4 lĩnh vực kinh doanh chủ yếu của công ty bao gồm: thi công xây lắp các công trình cấp thoát nước có lựa chọn đảm bảo thực sự có hiệu quả với tỷ trọng từ 40 tới 50% tổng doanh thu, còn lại thuộc các lĩnh vực khác như: Kinh doanh cho thuê văn phòng, kinh doanh vật tư, sản xuất kinh doanh nước sạch. Ngoài ra, Công ty tiếp tục đầu tư khai thác có hiệu quả quỹ đất hiện có của công ty tại Thủ Đức, đầu tư bất động sản khác có thời gian thu hồi vốn ngắn phù hợp với năng lực của công ty, duy trì và mở rộng đầu tư lĩnh vực sản xuất kinh doanh nước sạch đảm bảo cân đối lợi ích trước mắt và lâu dài của cổ đông, nâng cao thu nhập cho CBCNV.

Hội đồng quản trị trình Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua kế hoạch SXKD và đầu tư phát triển năm 2023 và 5 năm tới (2023-2027) như sau:

1. Chỉ tiêu kế hoạch năm 2023

ĐVT: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2022	Kế hoạch 2023	Tỷ lệ %
A	Tổng giá trị SXKD + ĐTPT (1+2)	363,501	341,658	94%
1	Giá trị sản xuất kinh doanh	357,003	326,148	91,4%
2	Giá trị đầu tư thực hiện các dự án	6,498	15,510	238,7%
B	Tổng doanh thu hợp nhất	336,741	326,514	97,0%
	Trong đó doanh thu công ty mẹ	304,508	297,022	97,5%
C	Lợi nhuận hợp nhất trước thuế hợp nhất	30,705	26,173	85,2%
	Trong đó LN trước thuế công ty Mẹ	31,157	31,000	99,5%
D	Nộp ngân sách hợp nhất	18,915	18,000	95,2%

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2022	Kế hoạch 2023	Tỷ lệ %
	<i>Trong đó Công ty Mẹ</i>	16,314	16,566	101,5%
E	Cổ tức	20%	15%	75,0%
F	Thu nhập bình quân/người/tháng	9,85 tr.đ	10,2 tr.đ	103,6%
G	Thu hồi công nợ	305	320,000	104,9%

2. Các chỉ tiêu cơ bản của kế hoạch 5 năm tới (2023-2027)

T T	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 5 năm tới (2023-2027)					Tổng 5 năm
			Năm 2023	Năm 2024	Năm 2025	Năm 2026	Năm 2027	
1	Tổng giá trị SXKD & Đầu tư phát triển	Tỷ đồng	341,6	405,7	374,7	391,8	563,5	2.077,3
	<i>Trong đó: Đầu tư phát triển</i>	<i>Tỷ đồng</i>	<i>15,5</i>	<i>61,7</i>	<i>14,4</i>	<i>10,7</i>	<i>160,7</i>	<i>263</i>
2	Tổng doanh thu hợp nhất	Tỷ đồng	326,5	348,3	365,2	386,4	408,3	1.834,7
	<i>Trong đó: Doanh thu Công ty mẹ</i>	<i>Tỷ đồng</i>	<i>277,0</i>	<i>314,4</i>	<i>329,4</i>	<i>348,6</i>	<i>368,7</i>	<i>1.361,1</i>
3	Lợi nhuận hợp nhất trước thuế	Tỷ đồng	26,2	28,5	31,2	33,7	36,5	156,2
4	Nộp ngân sách Công ty mẹ	Tỷ đồng	18	19,2	20,1	21,3	22,5	101,1
5	Thu hồi vốn Công ty mẹ	Tỷ đồng	320	307	304	322	330	1.583
6	Thu nhập BQ /người /tháng	Triệu đồng	10,2	10,6	11,0	11,5	12,0	55,3
7	Cổ tức / vốn điều lệ (bình quân)	%	15%	15%	17%	17%	17%	81%

VI. Kết luận

Kính thưa Quý vị cổ đông: Trong nhiệm kỳ qua, HĐQT luôn nhận được sự giúp đỡ quý báu của lãnh đạo Tổng Công ty VIWASEEN, sự ủng hộ của các cổ đông, Ban điều hành và CBNV Công ty. Thay mặt HĐQT, tôi chân thành cảm ơn sự hỗ trợ, giúp đỡ và hợp tác của lãnh đạo Tổng công ty VIWASEEN, các cổ đông, Ban điều hành và CBNV toàn Công ty.

HĐQT luôn mong tiếp tục nhận được sự ủng hộ, hợp tác quý báu của quý vị cổ đông và các đối tác để cùng xây dựng mối quan hệ tin cậy, cùng có lợi.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 thông qua./.

**TM HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Nơi nhận

- Như trên
- UBCKNN, SGDCK TPHCM
- HĐQT, BKS CTY
- Website Cty, Lưu.



Nguyễn Đức Bôn